

Stichting Lister Foundation

Inleiding

Lister Foundation is een initiatief van COFFR, een Nederlandse vastgoedorganisatie. Een dochteronderneming van COFFR is het bedrijf Lister Buildings. Lister Buildings wil complete, inclusieve en betaalbare leefomgevingen ontwikkelen. Lister Buildings is naamgever van Lister Foundation.

In dit beleidsplan legt Lister Foundation haar beleidsvoornemens voor de periode 2015 tot en met 2030 neer. Het door de Stichting in deze periode te voeren beleid is veelal afhankelijk van sociaal-economische ontwikkelingen in Nederland en in ontwikkelingslanden, de resultaten van haalbaarheidsonderzoeken van projecten, de aanwezigheid van betrouwbare en betrokken partners ten behoeve van de verwezenlijking van projecten, alsook van het aan de Stichting ter beschikking staande budget. Indien deze factoren wijzigen, dient de Stichting daarop te anticiperen en haar beleid daarop aan te passen. Het beleid is hiermee feitelijk dynamisch.

Bij het uitzetten van het door de Stichting te voeren beleid concentreert de Stichting zich op haar statutaire doelstelling. De stichting heeft ten doel een positieve bijdrage te leveren aan het welzijn van mensen - in de meest ruime zin des woords - in Nederland en in ontwikkelingslanden en het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Bestuur

Het bestuur van de Stichting zal bestaan uit:

- Mevrouw Marlou Aarts - Timmermans
- Mevrouw Ada Boers - Solares Pallares
- Mevrouw Anke Schuitema – Dijkstra
- De heer Frans van Rijn
- De heer Willem Schellekens

Activiteiten

Ter verwezenlijking van haar doelstellingen zijn de activiteiten van de stichting onder meer gericht op:

1. het verwerven van gronden in ontwikkelingslanden ten behoeve van elementaire basisvoorzieningen (scholen, ziekenhuizen), het eventueel realiseren van deze elementaire basisvoorzieningen en het al dan niet kosteloos ter beschikking stellen daarvan;
2. het verwerven van agrarische gronden ten behoeve van landbouw en veeteelt voor boeren die leven onder het bestaans- c.q. welvaartsminimum. Pas nadat de agrarische exploitatie leidt tot een zodanige verhoging van de welvaart dat een menswaardig bestaan kan worden geleefd, zal een eerlijke pachtvergoeding dienen te worden betaald. Eventuele inkomsten uit pacht kunnen vervolgens weer worden 'teruggeploegd' in nieuwe gronden;
3. het creëren van fondsen die tot doel hebben het (doen) realiseren van de onder 1 en 2 genoemde grondverwerving en de daaraan gerelateerde doelstellingen;
4. het samenwerken met andere (lokale) organisaties om mensen een menswaardig bestaan te bieden;



het verstrekken van geldmiddelen aan maatschappelijk relevante partijen die goede doelen voorstaan op het gebied van gezondheidszorg, onderzoek medische ontwikkelingen, ouderen- en mantelzorg, cultuur en jeugdontwikkeling middels sport, (bedrijfs-)economische ontwikkeling en onderwijs.

Strategie

Lister Foundation tracht op twee onderscheidende wijzen haar doelstellingen te verwezenlijken.

1. In gebieden waar reeds andere organisaties en instellingen effectief werkzaam zijn worden deze gesteund door het ter beschikking stellen van kennis, kunde en geld.
2. In die gebieden waar er echter nog geen organisaties op een effectieve wijze werkzaam zijn, zal Lister Foundation haar doelstellingen verwezenlijken door op lange termijn zelf projecten op te zetten en te beheren.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

COFFR zal in het kader van haar wens tot oprechte inspanning op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen en haar doelstellingen op het gebied van People, Planet & Profit zelf ook inspanningen leveren aan Lister Foundation.

COFFR zal dan ook altijd de intentie hebben om bij voortduring een intensieve band met Lister Foundation en haar bestuur te onderhouden. Dit vertaalt zich in een grote mate van betrokkenheid van de organisatie en haar medewerkers.

Zo zullen alle medewerkers van COFFR in principe twee uur per week minder gaan werken zonder daarvoor in arbeidsvoorwaardelijke zin in te leveren. Verwacht wordt vervolgens dat de medewerkers zelf ook twee uren beschikbaar stellen. De vier uren die de medewerkers als dan per week beschikbaar hebben, dienen zij in te zetten voor goede doelen in hun directe omgeving. Op deze wijze introduceert COFFR een vorm van maatschappelijk verantwoord ondernemen die ook de betrokkenheid raakt van al haar medewerkers. Dit alles geschiedt op vrijwillige basis.

Een andere belangrijke samenwerking die Lister Foundation ambieert, is een nauwe samenwerking met Wageningen Universiteit & Research Centre en haar relaties in de ruimste zin des woords. Zij kan de benodigde kennis en knowhow inbrengen, alsmede partijen aandragen die expertise hebben ten einde de agrarische exploitatie te optimaliseren.

Bij al haar projecten hanteert Lister Foundation dezelfde uitgangspunten die de afgelopen jaren de motor zijn geweest achter de groei en het succes van COFFR: onderlinge betrokkenheid, economische levensvatbaarheid, realisme, transparantie en gemeenschappelijk belang.

Onderlinge betrokkenheid

Oprechte betrokkenheid bij de Nederlandse samenleving, maar ook bij die van ontwikkelingslanden, is de drijfveer achter het ontstaan van Lister Foundation. Om een bijdrage aan de verbetering van de samenleving te leveren, zal de stichting bij haar projecten zo veel als mogelijk is personen met verschillende expertises en met verschillende achtergronden bij elkaar brengen. Hierdoor kan optimaal gebruik worden gemaakt van een ieders kwaliteiten en zal het rendement voor de samenleving optimaal zijn. Succes geeft de deelnemers grote voldoening en zal leiden tot een blijvende intensieve betrokkenheid.

Economische levensvatbaarheid

Lister Foundation hecht grote waarde aan de duurzaamheid van de door haar gesteunde of beheerde projecten. De economische levensvatbaarheid van de geselecteerde projecten is daarbij gewenst. Hierbij wordt echter niet uit het oog verloren, dat sommige projecten óf grote

startinvesteringen vereisen, óf nooit helemaal financieel op eigen benen zullen kunnen staan, maar toch, vanwege hun grote maatschappelijk belang, ondersteuning behoeven.

Realisme

Niemand vaart wel bij mooie ideeën, die niet gestoeld zijn op een reële aanpak. Goede bedoelingen stranden maar al te vaak doordat er te weinig rekening is gehouden met de vaak weerbarstige realiteit. Dit leidt niet alleen tot verspilling van middelen en moeite, maar ook tot dalende betrokkenheid en stijgende onverschilligheid, zowel van de kant van de donor als van de kant van de ontvanger. Om dit te voorkomen streeft Lister Foundation naar een voortvarende, maar geleidelijke aanpak waarbij steeds wordt begonnen met een behoedzame investering, die na gebleken succes en verwerving van de noodzakelijke specifieke knowhow fors zal worden uitgebreid.

Transparantie

Er zal veel aandacht worden geschonken aan het managen van het beheer, het meten van de mate van succes en tijdige en zorgvuldige communicatie. Dit alles op basis van volledige openheid en transparantie.

Gemeenschappelijk belang

De rijke ervaring van COFFR leert dat projecten het meest succesvol zijn, indien alle betrokkenen een substantieel belang hebben bij het welslagen van een onderneming. Daarom streeft Lister Foundation ernaar dat de ontvangende personen een substantieel belang hebben bij het welslagen en het voortduren van een project, niet alleen op korte, maar ook op lange termijn.

Werving van gelden

De Stichting wordt gevormd door haar bestuur en is volledig afhankelijk van hun inzet. De Stichting verwerft haar initiële inkomsten uit gift(en) van de initiatiefnemer van de stichting, de heer Wim Boers, via zijn persoonlijke holding Coebax Holding B.V. en/of via COFFR.

Daarnaast zal ook veel aandacht geschonken worden aan het verwerven van gelden van derden:

- De werving van fondsen gebeurt door het bestuur (door middel van het aanspreken van persoonlijke c.q. zakelijke contacten, etc.);
- Het (toekomstige) vermogen van Lister Foundation zal voornamelijk afkomstig zijn van particulieren en bedrijven die betrokken zijn bij COFFR en op deze manier vorm willen geven aan hun maatschappelijke betrokkenheid en verantwoordelijkheid;
- Ook andere particulieren, die de opvattingen over doelstellingen en werkwijze van Lister Foundation delen, kunnen een bijdrage leveren aan het vermogen. Dit vermogen zal vervolgens op zorgvuldige en risicomijdende wijze worden beheerd.

De Stichting zal in principe aangemerkt worden als algemeen nut beogende instelling in de zin van de Wet inkomstenbelasting 2001. Indien zij deze status bezit, kan zij vrij van schenkingsrecht donaties ontvangen.

De Stichting zal bovendien gaan onderzoeken in hoeverre het mogelijk is om aanspraak te maken op eventuele subsidies ter ondersteuning van haar werkzaamheden.

Beheer van gelden

Het jaarlijks geworven vermogen wordt veelal zo direct mogelijk besteed dan wel risicomijdend belegd. De indirecte kosten zijn minimaal en hebben louter betrekking op uitgaven als bankadministratie- en overboekingskosten, inschrijving Kamer van Koophandel, reisdeclaraties en overige onkostendeclaraties. Van het bestuur wordt in principe verwacht dat zij om niet een bijdrage leveren.

Alle opbrengsten en kosten worden in beginsel verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Alle opbrengsten (schenkingen) worden als opbrengst verantwoord in het boekjaar waarin zij door de Stichting worden ontvangen.

Besteding van gelden

Het vermogen van de Stichting wordt gevormd door giften van privépersonen en bedrijven. De gelden van de Stichting worden geïnvesteerd ter verwezenlijking van haar doelstellingen. De bestuurders ontvangen geen beloning. Uiteraard worden de door de bestuursleden gemaakte onkosten vergoed.

Het eerste jaar na de oprichting zal de Stichting haar vermogen deels aanwenden om gedegen research te doen naar de haalbaarheid van diverse projecten om vervolgens over te gaan tot directe en concrete investeringen.

Bovendien zal het voltallige Stichtingsbestuur eenmaal per twee jaar een van haar buitenlandse projecten bezoeken, ten einde binding te houden met de praktijk. Deze kosten worden door de Stichting betaald. Ook de partners van de bestuurders worden uitgenodigd voor deze buitenland reis. De kosten van de partners van de bestuurders zullen door COFFR worden vergoed.

Om het welslagen van de door de Stichting uitgevoerde projecten te garanderen en de positieve effecten hiervan te maximaliseren, hecht Lister Foundation veel belang aan een uitgebreide voorbereiding, waarbij vergelijkbare, reeds bestaande projecten en hun resultaten worden geïnventariseerd en vergeleken en waarbij getracht wordt goede en stabiele contacten te leggen met personen binnen reeds bestaande maatschappelijke structuren. Op basis van dit onderzoek zal een keuze worden gemaakt op welke wijze Lister Foundation een bijdrage zal leveren:

- of door financiële steun van andere organisaties
- of door middel van het opzetten van een eigen project.

Wordt een eigen project geïnitieerd, dan zal hierbij eerst een kleinschalige *pilot* worden opgezet om bij gebleken succes de omvang van het project fors uit te breiden. Met een gedegen voorbereiding en een realistische aanpak vergezeld van een idealistisch oogmerk hoopt Lister Foundation een zo groot mogelijke bijdrage te leveren aan de samenleving.

Ambitie in cijfers

Coebax Holding B.V. en/of COFFR zullen in principe zolang de resultaten van de onderliggende vennootschappen en de beschikbare cashflow het toelaat maximaal 100.000 euro per jaar gedurende de beleidsperiode beschikbaar stellen aan Lister Foundation. Daarnaast kunnen Coebax Holding B.V. en/of COFFR eventueel ook rechtstreeks aan maatschappelijk relevante partijen doneren. Lister Foundation wil uiterlijk december 2030 vier projecten hebben verwezenlijkt op het gebied van micropacht. Daarbij wil zij 1.000 hectare grond hebben verworven.

Ten einde dit te kunnen verwezenlijken zal Lister Foundation alles in het werk stellen om de benodigde fondsen voor de verwerving hiervan te verkrijgen. Hiertoe zal Lister Foundation op dezelfde wijze fondsen werven als COFFR dat succesvol voor haar beleggingsfondsen heeft gedaan. Er wordt naar gestreefd om gedurende de beleidsperiode minimaal 20 miljoen euro van derden te verkrijgen.

Alle medewerkers van COFFR die persoonlijk een maatschappelijke bijdrage van gemiddeld vier uur per week leveren aan een door hun gekozen goed doel, zullen via de stichting jaarlijks 1.000 euro krijgen ter ondersteuning van hun project.